

اصول روابط عمومی نوین

تعاریف روابط عمومی:

بخشی از وظایف مدیریت سازمان و عملی ممتد، مداوم و طرح ریزی شده است که از طریق آن افراد و سازمان‌ها می‌کوشند تا تفاهم و پشتیبانی کسانی را که با آنان سروکار دارند به دست آورند.

(انجمن روابط عمومی انگلستان)

روابط عمومی عبارت است از تلاش‌ها و اقدام‌های آگاهانه، برنامه‌ریزی شده و سنجیده برای استقرار و کسب تفاهم متقابل بین یک سازمان و گروه‌ای مورد نظر آن سازمان.

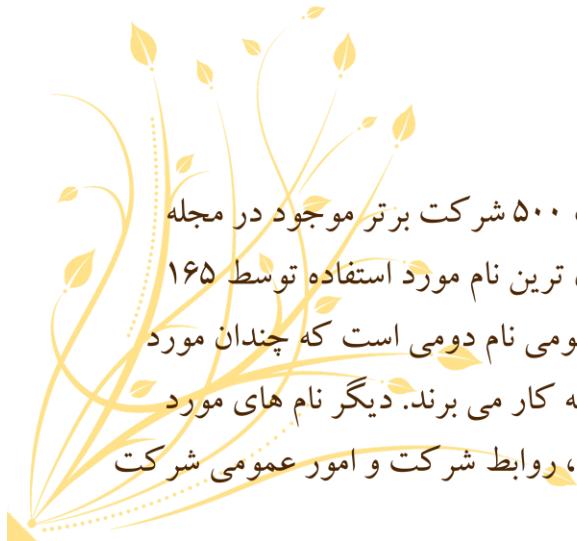
(اسکات کاتلیپ و آنی ستتر)

روابط عمومی عبارت است از انتقال و تجزیه و تحلیل اطلاعات و نظرات مدیریت موسسه به مخاطبان آن و انتقال تجزیه و تحلیل اطلاعات و نظریات این گروه‌ها به مدیریت به منظور ایجاد همسویی و هماهنگی در علائق و منافع.

ویژگی های روابط عمومی :

علم و دانش - کوشش آگاهانه و برنامه ریزی شده، وسیله جلب نظر و تفاهم بخشی از وظایف مدیریت سازمان - فعالیت مبتنی بر تحقیق - هنر - وسیله مشاوره مدیران، وسیله تغییر در افکار عمومی - وسیله اطلاع رسانی به مردم - وسیله ایجاد ارتباط اقتصادی.

پرکاربردترین نام ها:



شرکت خدمات روابط عمومی "ادایر فهرست ۵۰۰ شرکت بزرگ موجود در مجله فورچن" را بررسی کرد و متوجه شد که متدالول ترین نام مورد استفاده توسط ۱۶۵ شرکت، ارتباطات شرکت است. واژه روابط عمومی نام دومی است که چندان مورد استفاده قرار نمی گیرد و تنها ۶۴ شرکت آن را به کار می بندند. دیگر نام های مورد استفاده عبارت بودند از: امور عمومی، ارتباطات، روابط شرکت و امور عمومی شرکت

کلید واژه های روابط عمومی:

۱- تعمدی: روابط عمومی فعالیتی ارادی و تعمدی است. هدف تاثیرگذاری، درک، ارائه اطلاعات و درک بازخورد است.

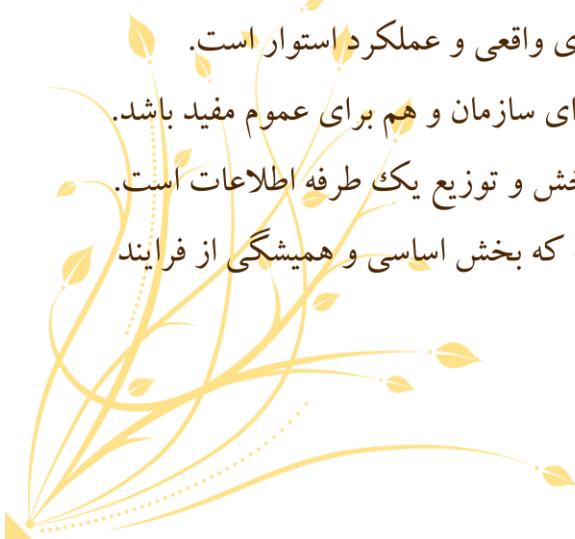
۲- برنامه ریزی شده: فعالیت روابط عمومی، فعالیتی سازمان یافته است.

۳- عملکرد: روابط عمومی موثر بر پایه سیاست های واقعی و عملکرد استوار است.

۴- منفعت عموم: فعالیت روابط عمومی باید هم برای سازمان و هم برای عموم مفید باشد.

۵- ارتباط دو طرفه: روابط عمومی، فراتر از یک بخش و توزیع یک طرفه اطلاعات است.

۶- وظیفه مدیریتی: روابط عمومی وقتی موثر است که بخش اساسی و همیشگی از فرایند تصمیم گیری مدیران ارشد سازمان باشد.



عناصر

هنر - فن - فلسفه مدیریت



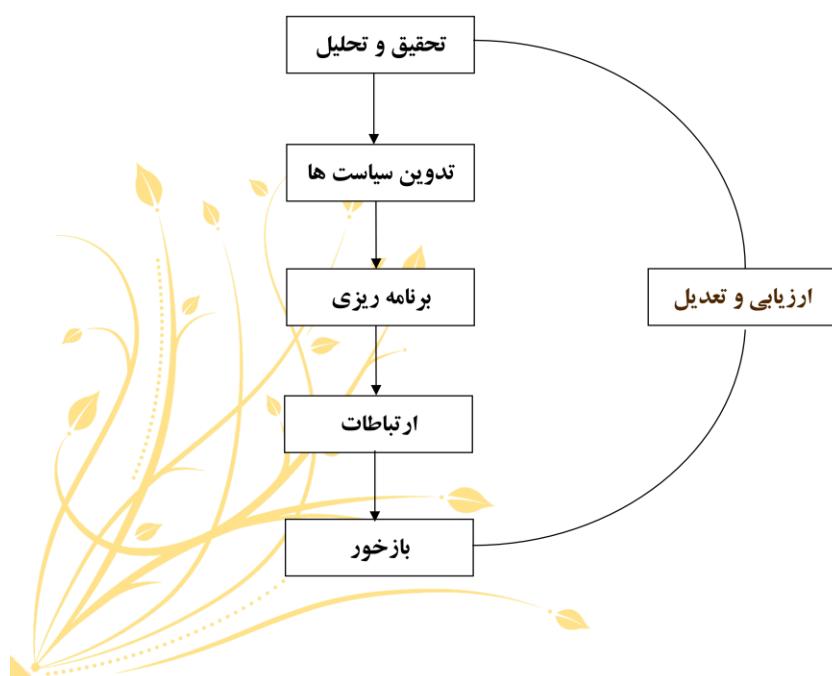
روابط عمومی فرایند است

روابط عمومی یک فرایند است. یعنی یک سری اقدامات، تغیرات، یا وظایف که نتیجه‌ای را به بار می‌آورند. برای توصیف این فرایند به نحوی مطلوب و خوشایند و برای به خاطر سپردن اجزای آن، بهتر است از اختصار (ریس) "Race" که اولین با توسط "جان مارتsson" در کتابش با عنوان ماهیت روابط عمومی ابداع و استفاده شد، استفاده کنید. اساساً **Race** به معنای آن است که فعالیت روابط عمومی از چهار عنصر کلیدی زیر تشکیل می‌شود:

- تحقیق. مشکل یا موقعیت چیست؟
 - عمل(برنامه ریزی) چه کاری قرار است در رابطه با آن مشکل یا مسئله انجام شود؟
 - ارتباطات (اجرا) چگونه باید به مردم گفت؟
 - ارزیابی. آیا به اطلاع مخاطبان رسید و چه تاثیری داشت؟
- هارولد لاسول: چکه کسی چه چیزی را برای چه کسی و با چه هدف و چه میزان تاثیرگذاری تولید کرده است؟

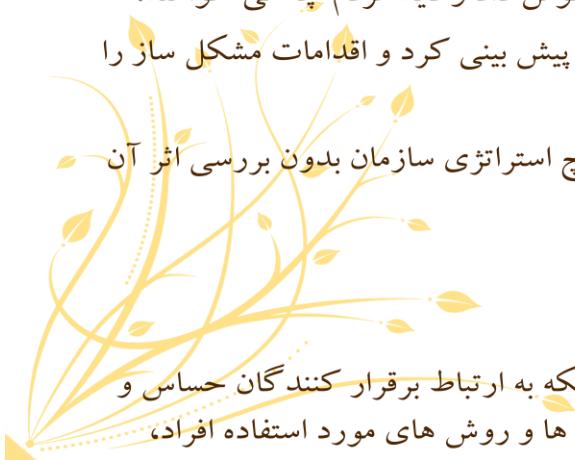
ارکان روابط عمومی:

برنامه ریزی- تحقیق- برقراری ارتباط دو سیه- گفت و گو با مخاطب برای هم فهمی



۶ اصل طلایی روابط عمومی:

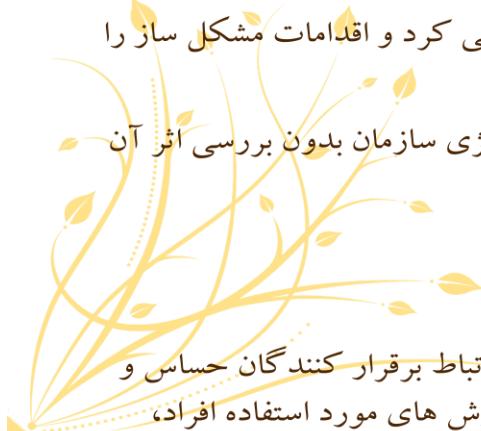
- ۱- گفتن واقعیت: بگذارم مردم بدانند چه چیزی دارد رخ می دهد.
- ۲- عمل کردن: درک عموم از یک سازمان، ۹۰ درصد توسط عمل آن سازمان و ۱۰ درصد توسط وعده هاست.
- ۳- به مشتری گوش دادن: باید به مشتریان خوب گوش داد و دید مردم چه می خواهند.
- ۴- مدیریت کردن برای فردا: واکنش مردم را باید پیش بینی کرد و اقدامات مشکل ساز را حذف و اعتماد ایجاد کرد.
- ۵- وابسته کردن همه سازمان به روابط عمومی: هیچ استراتژی سازمان بدون بررسی اثر آن بر مردم نباید اجرا شود.
- ۶- آرام، صبور و خوش اخلاق بودن.



امروز جهان به اطلاعات بیشتر نیاز ندارد، بلکه به ارتباط برقرار کنندگان حساس و تسهیل کنندگانی نیاز دارد که بتوانند آرمان ها و روش های مورد استفاده افراد، سازمان ها و دولت ها را برای دیگران به روشنی مسئولانه از نظر اجتماعی شرح دهند.

۶ اصل طلایی روابط عمومی:

- ۱- گفتن واقعیت: بگذارم مردم بدانند چه چیزی دارد رخ می دهد.
- ۲- عمل کردن: در ک عموم از یک سازمان، ۹۰ درصد توسط عمل آن سازمان و ۱۰ درصد توسط وعده هاست.
- ۳- به مشتری گوش دادن: باید به مشتریان خوب گوش داد و دید مردم چه می خواهند.
- ۴- مدیریت کردن برای فردا: واکنش مردم را باید پیش بینی کرد و اقدامات مشکل ساز را حذف و اعتماد ایجاد کرد.
- ۵- وابسته کردن همه سازمان به روابط عمومی: هیچ استراتژی سازمان بدون بررسی اثر آن بر مردم نباید اجرا شود.
- ۶- آرام، صبور و خوش اخلاق بودن.



امروز جهان به اطلاعات بیشتر نیاز ندارد، بلکه به ارتباط برقرار کنندگان حساس و تسهیل کنندگانی نیاز دارد که بتوانند آرمان ها و روش های مورد استفاده افراد، سازمان ها و دولت ها را برای دیگران به روی مسئولانه از نظر اجتماعی شرح دهند.

برنامه ریزی :

برنامه ریزی یعنی تصمیم گیری درباره این که شما در آینده کجا می خواهید باشید(هدف) و چطور به آنجا برسید(استراتژی ها)، برنامه ریزی جهت سازمان را با اجتناب از فعالیت های

تکاری برنامه ریزی در روابط عمومی :



چه کسی - چه می گوید - به چه کسی - از چه راهی و با چه تاثیری در حال حاضر در چه جایگاهی قرار داریم - وضع موجود، تحلیل موقعیت در چه جایگاهی می خواهیم قرار گیریم - وضع مطلوب - تصویرسازی چگونه می توان به جایگاه مورد نظر رسید. روش ها را هبردها

نگرش های برنامه ریزی:



الف) مدیریت برنامه ریزی هدف (MBO)

- هدف کارفرما / ارباب رجوع
- مخاطب / عموم
- اهداف مخاطبان
- کانال های رسانه ای
- اهداف کانال رسانه ای.
- منابع و پرسش ها
- استراتژی های ارتباطات
- جوهر پیام
- پشتیبانی غیر کلامی

ب) مدل برنامه ریزی استراتژیک

۱- حقایق:

حقایق مقوله مورد نظر، کالا، رقابت، مشتری

۲- اهداف

اهداف کسب و کار، نقش روابط عمومی، چه بخش هایی موجب رشد می شوند

۳- مخاطب

برای رسیدن به جایگاه مطلوب چه باید کرد

۴- پیام کلیدی



الف) تثیت نقش ویژه روابط عمومی در سازمان (موقعیت)

ب) تعیین اهداف روابط عمومی (اهداف)

ج) مشخص کردن نیازها و علایق مخاطبان (مخاطبان)

د) تعیین پیام های روابط عمومی (تاکتیک ها)

ه) تدوین استراتژی اطلاع رسانی (استراتژی)

و) مطابقت برنامه ها با جدول زمانبندی شده (تقویم)

ی) تدوین بودجه (بودجه ریزی)

ز) ارزیابی

الف : موقعیت

- تثیت نقش ویژه روابط عمومی در سازمان

- در دوره سوم حیات روابط عمومی، روابط عمومی ها مشاور مدیریت و وظیفه اطلاع رسانی به منظور نقش آفرینی در تصمیم گیری و تصمیم سازی و ارایه اطلاعات به

ب : اهداف خاطبان درون و برون سازمان را برای رسیدن به تفاهم را بر عهده دارند.



- تعیین اهداف روابط عمومی

۱- خبر دادن، مطلع کردن، آموزش دادن

۲- ترغیب و اقناع کردن، مجاب کردن، تشویق کردن، انگیزه دهنی

۳- انتقال گرایش ها

و در نهایت مهمترین هدف روابط عمومی ایجاد تفاهم با مخاطبان سازمان است.

چگونه اهداف را خوب و درست تعیین کنیم

۱- اهداف را با کمک کارکنان تعیین کنید.

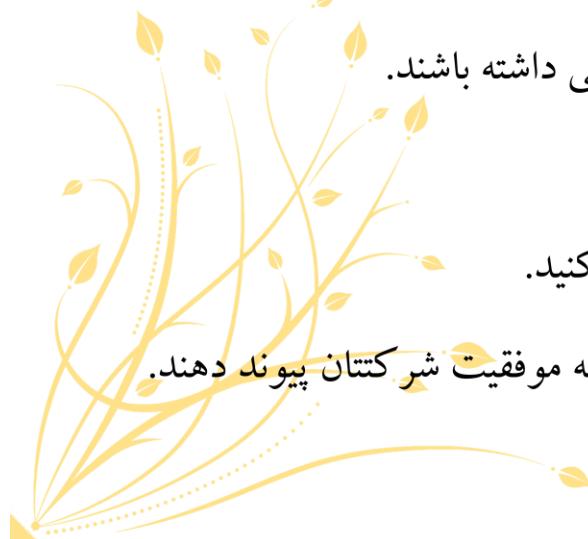
۲- اهداف را به دفعات ارزشیابی کنید.

۳- اهداف را به صورت مشخص و قابل ارزیابی تعیین کنید.

۴- اهداف باید صرفاً به سودآوری بستگی داشته باشند.

۵- زمان بندی مناسب را در نظر بگیرید.

۶- از رقابت و چشم هم چشمی اجتناب کنید.



۷- اهدافی را تعیین کنید که کارکنان را به موفقیت شرکتتان پیوند دهند.

ج) مخاطب

مشخص کردن نیازها و علایق مخاطبان

مخاطب کسی است که در انتهای فرایند ارسال پیام قرار می گیرد.



کمیت مخاطبان

خاص

دروخت سازمانی

برون سازمانی

فعال

بی نقش

موافق

موضع گیری مخاطب

مخالف

بالفعل

ظهور و بروز مخاطب

بالقوه

در برابر پیام

بالقوه

ضرورت‌های مخاطب پژوهی

۱- نقش مهم مخاطب در تعیین برنامه‌های ارتباطی

۲- پایه گذاری فلسفه روابط عمومی بر پایه مردم

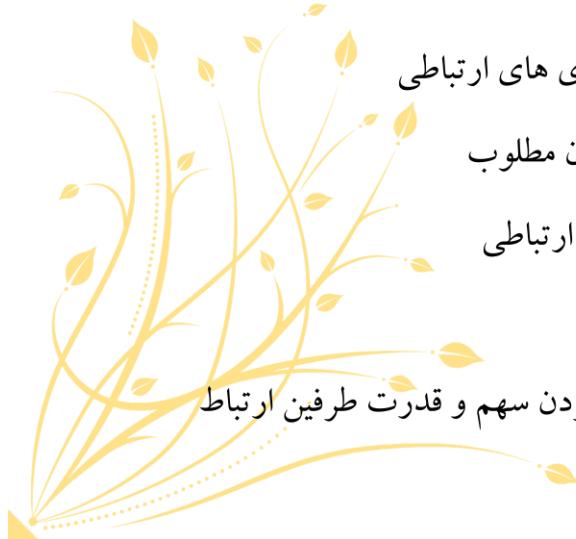
۳- استفاده از نتایج مخاطب پژوهی در سیاست‌گذاری‌های ارتباطی

۴- کمک به طراحی برنامه‌های ویژه برای مخاطبان مطلوب

۵- نقش مخاطب در بهبود و تولید مجدد پیام‌های ارتباطی

۶- نقش مخاطب در دو سویه کردن جریان ارتباط

۷- نقش مخاطب در تعادل بخشیدن و همسنگ کردن سهم و قدرت طرفین ارتباط



شناخت ویژگی‌های مخاطب

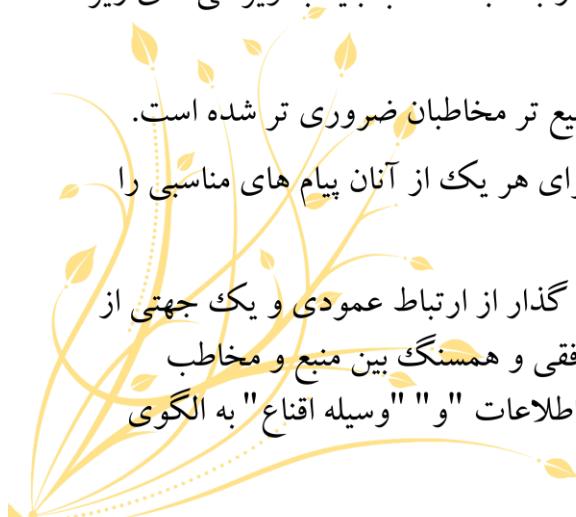
۱- مهارت‌های ارتباطی ۲- نگرش ۳- دانش ۴- نظام‌های اجتماعی ۵- فرهنگ

در عصر جدید به دلایل زیر از نظر آلوین تافلر در ارتباط با مخاطب باید به ویژگی‌های زیر توجه کرد:

۱- با پیچددگی ارتباطات نیاز به شناخت بیشتر و وسیع تر مخاطبان ضروری تر شده است.

۲- با طبقه‌بندی مخاطبان به مخاطبان فرعی، باید برای هر یک از آنان پیام‌های مناسبی را تولید کرد.

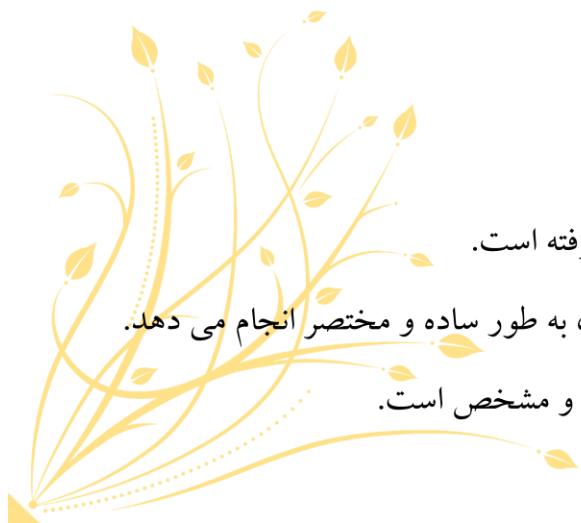
۳- با تغییر الگوهای ارتباط در عصر حاضر ما شاهد گذار از ارتباط عمودی و یک جهتی از طرف منبع به سمت مخاطب و ارتباط متقابل، افقی و همسنگ بین منبع و مخاطب هستیم. به طوری که الگوهای گلوله‌ای انتقال اطلاعات "و" "وسیله افتاد" به الگوی تأثیر گذاری متقابل تبدیل شده است.



تعیین پیامهای روابط عمومی

استدلالی یا هیجانی بودن - صراحت - صداقت - یک جانبه یا ۲ جانبه بودن

ویژگی های پیام:



- ۱- آیا پیام چیز ضروری و قابل اهمیت است.
- ۲- آیا بدون غرض و بی طرفانه است.
- ۳- آیا نظم و ترتیب آن به طور منطقی صورت گرفته است.
- ۴- آیا تشریح و توصیف مفاهیم را در عین وضوح، به طور ساده و مختصر انجام می دهد.
- ۵- آیا شکل پیام برای گیرندگان، آشنا، قابل قبول و مشخص است.
- ۶- آیا مقصود آن واضح و روشن است.

ویژکیهای فرستنده:

اعتماد - جاذبه و قدرت منبع

۱- آیا صاحب تعصبات و منافع خاصی است.

۲- آیا تحت تأثیر علاقه و خواسته های خارج از محیط خویش قرار دارد.

۳- آیا او در گیرندگان ایجاد احترام و اطمینان می کند.

۴- آیا او با خصوصیات رسانه یا رسانه هایی که انتخاب کرده آشنایی دارد.

۵: **تدوین استراتژی :** آیا او با موضوع پیام آشنایی دارد.



انتخاب مناسب رسانه - اطلاع یابی مستمر - طراحی مناسب پیام مناسب با مخاطبان -

رعایت اخلاق - بررسی میزان تأثیر گذاری.

استراتژی های روابط عمومی

فرایند	فعالیت های اصلی	دستاوردها
۱- آگاه کردن و اطلاع رسانی	اعلان، پیشبرد، هدف گیری مخاطبان، نشر مطالب	راه را برای فروش، تأمین منابع مالی عرضه سهام شرکت و غیره هموار می کند.
۲- انگیزش سازمانی	روابط داخلی و ارتباطات، مداخلات از نوع بهبود سازمانی	روجیه سازی، کارگروهی، افزایش بهره وری، فرهنگ یکپارچه سازمانی، کار در راستای حقوق هدفی بسکان و مشخص
۳- پیش بینی مسایل	تحقیق، درد دل کردن با مردم، گروه های اجتماعی و نآرامی ها آگاه شدن	به موقع از مسایل و مشکلات، سیاسی / اجتماعی و نآرامی ها آگاه شدن
۴- شناسایی فرصت ها	تعامل با مخاطبان درون و برون سازمانی، «کار خود را بله بودن و کسب و کار خود را خوب شناختن»	کشف بازارها، محصولات، روش ها، متحдан و دیدگاه های مثبت جدید
۵- مدیریت بحران	پاسخ به مسایل پیچیده، حوادث، حملات و انتقامات یا برقراری ائتلاف	پشتیبانی از موقعیت، کسب همکاری متحدان و نهادها، تداوم عملیات علی رغم وجود اختلاف ها و تعارضات
۶- غلبه بر مشکل انزوای مدیران اجرایی	مشاوره با مدیران ارشد درخصوص آنچه که دارد واقعاً روی می دهد، تحقیق	اتخاذ تصمیمات واقع بینانه، رقابتی و درست
۷- تغییر دفتر، وظایف یا فعالیت های نماینده	فرهنگ سازمانی، تکنیک های مشابه، تحقیق	کاهش مقاومت دربرابر تغییر یا تسهیل فرایند تغییر، تضمین نهادهای تحت تأثیر قرار گرفته
۸- مسئولیت اجتماعی	پاسخگویی به اجتماع، تحقیق، افزایش تعداد پروره های مفید برای مردم، ترغیب به مشارکت مردم، نوع دوستی	ایجاد و خلق آبرو و اعتبار، تقویت موقوفیت های اقتصادی از راه جلب اعتماد «مردم عادی و کم درآمد»
۹- تأثیر گذاری بر سیاست های عمومی	روابط با نهادهای اجتماعی، برقراری ائتلاف، رایزنی، عملیات اساسی و کمالاً جدید	جلب رضایت عمومی نسبت به محصولات و سیاست های شرکت، رفع فعالیت ها، موانع سیاسی موجود

جیمز گرونیک پنج هدف را برای یک ارتباط برقرار کننده متصور می داند:

۱- عرضه پیام

۲- پخش درست و دقیق پیام

۳- پذیرش پیام

۴- تغییر دیدگاه

۵- تغییر در رفتار

فرایند پذیرش ۵ مرحله ای پیام:

۱- آگاهی ۲- علاقه ۳- ارزیابی ۴- آزمایش ۵- پذیرش



۱- ارتباط فرایند و اجزاء ارتباط را بشناسد. (تحصص)

۲- از طریق مطالعه و تجربه شیوه و روش های تولید و انتقال پیام را فراگیرد.

۳- مبانی روانی و فیزیولوژیک دریافت پیام و مراحل پذیرش یک ایده را بداند. (اقناع)

۴- نسبت به موانع، اخلاق در ارتباط و مشکلات جریان ارتباطی آگاهی داشته باشند. (پرازیت)

۵- نسبیت به برقراری ارتباط علاوه مند بوده و دارای هوش، انگیزه کافی و استعداد باشد. (علاقه)

۶- مبانی اخلاق ارتباطی را رعایت کند.

خلاصه فهرست شخصیتی روابط عمومی

این خلاصه فهرست، که برپایه ارزیابی دقیق استوار است، می‌تواند اثربخشی شخصیت شمار در رابطه با حرفه روابط عمومی را اندازه گیری کند.

هر مورد را با «بلی» یا «خیر» مشخص سازید. هر «بلی»، چهار امتیاز دارد. «خیر» امتیازی ندارد. هر چیزی زیر ۶۰، امتیازی ضعیف به حساب می‌آید. امتیاز بین ۶۰ و ۸۰ ممکن آن است که شما باید حوزه‌ها و نقاط ضعف کار خود را بررسی کنید و برای تصحیح آنها کاری کنید.

امتیاز بالای ۸۰ نشان دهنده یک شخصیت روابط عمومی کارا و مؤثر است.



- حس خوب شوخ طبیعی
- خوش بینی
- دوستانه، راحت با مردم ارتباط برقرار می‌کند.
- میتواند به راحتی با هر کسی صحبت کند.
- نا امید نمی‌شود و نا امید نمی‌کند.
- می‌تواند دیگران را به راحتی تشویق کند.
- ظاهری آراسته و مبادی آداب تجاری دارد.
- به خوبی از عهده نقش‌ها بر می‌آید.
- از قدرت خلاقیت بالایی برخوردار است.
- دیگران را در کم می‌کند.
- دراستفاده از کلمات مهارت دارد.

- می تواند اعتماد مدیریت را به خود جلب کند.
- از کنار مردم و در جمع آنها بودن لذت می برد.
- از گوش دادن لذت می برد.
- از کمک کردن به دیگران برای حل مشکلات شان، لذت می برند.
- نسبت به بسیاری از چیزها، کنجکاو است.
- از مطالعه مطالب متنوع لذت می برد.
- مصمم است تا پژوهش‌ها را تکمیل کند.
- از انرژی بالایی برخوردار است.
- به خوبی از عهده شرایط اضطراری بر می آید.
- به اشتباهات به عنوان تجربیات آموزشی می نگرد.
- واقع بین و هدفمند است.
- به دیدگاه‌های دیگران احترام می گذارد.
- دقیق و حساس است.
- به سرعت اطلاعات را جذب می کند و به دست می آورد.



ویژگی‌های کارشناس روابط عمومی

۱۳. تحمل شکست‌ها و ناکامی‌ها

۱۴. ایمان به حرفة خود

۱۵. احساس مسئولیت نسبت به جامعه

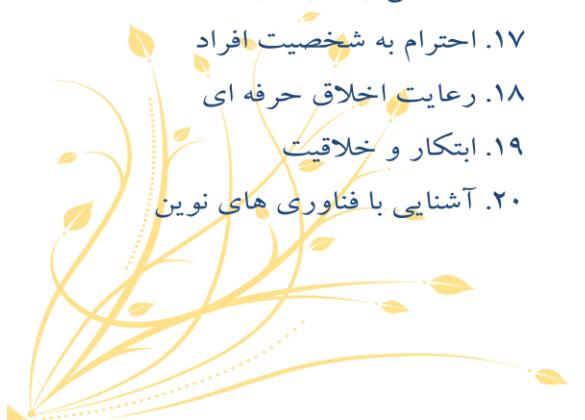
۱۶. احساس وفاداری و صداقت

۱۷. احترام به شخصیت افراد

۱۸. رعایت اخلاق حرفه‌ای

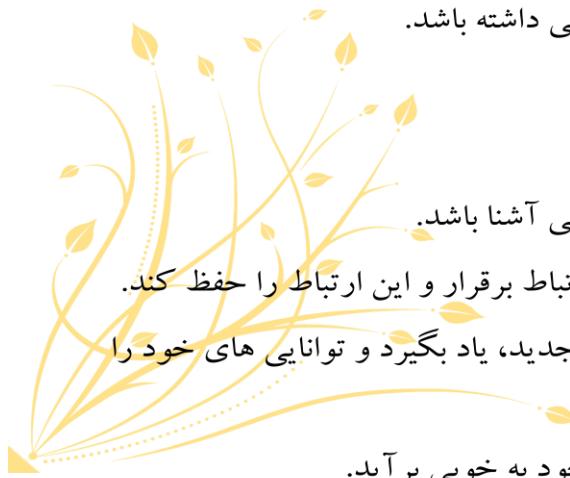
۱۹. ابتکار و خلاقیت

۲۰. آشنایی با فناوری‌های نوین



- مهارت و تجربه
- اعتماد به نفس
- عدم وعده دروغ
- عدم تمرکز به موفقیت‌های زودهنگام
- قدرت تجزیه و تحلیل مسائل
- فلسفه و واقعیات سازمان را بشناسد
- داشتن تخصص
- اطلاعات کافی پیرامون دانش مدیریت
- توانایی تصمیم‌گیری درست و توانایی حل مشکلات
- مسئولیت پذیری
- صبر و شکنیابی
- قدرت سازمان دهی

ویژگی های مدیر روابط عمومی موفق



- ۱- باید نویسنده ای مسلط باشد.
- ۲- باید قادر به برنامه ریزی کوتاه مدت و بلند مدت باشد.
- ۳- باید خلاق و از قدرت تخیل بالایی برخوردار باشد.
- ۴- باید از کسب و کار ارباب رجوع اطلاعات خوبی داشته باشد.
- ۵- باید نتیجه گرا باشد.
- ۶- باید کاملاً مثبت اندیش باشد.
- ۷- باید به نحوه تهیه یک طرح اطلاع رسانی همگانی آشنا باشد.
- ۸- باید بداند که چگونه با افراد کلیدی رسانه ها ارتباط برقرار و این ارتباط را حفظ کند.
- ۹- باید بتواند همزمان با بروز موقعیت ها و شرایط جدید، یاد بگیرد و توانایی های خود را افزایش دهد.
- ۱۰- باید بتواند از عهده سازماندهی نیروهای کار خود به خوبی برآید.
- ۱۱- متخصصان و کارکنان روابط عمومی نباید افراد بله قربان گو باشند.

چهار مدل روابط عمومی

مدل

دو طرفه		یک طرفه		
متقارن دو طرفه	نامتقارن دو طرفه	اطلاع رسانی به عموم	تبلیغات / اعلان	
درگ دو طرفه	علمی	نشر اطلاعات	تبلیغات	هدف
واسطت و میانجیگری	جانبداری	نشر اطلاعات	جانبداری	مشارکت سازمانی
دو طرفه : آثار متوازن	دو طرفه : به آثار نا متوازن	یک طرفه : حقیقت مهم است	یک طرفه : صداقت کامل ضروری نیست	ماهیت ارتباطات
گروه ← گروه باز خور	منبع ← دریافت کننده باز خور	منبع ← دریافت کننده	منبع ← دریافت کننده	مدل ارتباطی
رسمی : ارزیابی درگ دو طرف	رسمی : ارزیابی دیدگاه ها	کم : قابلیت خوانده شدن تعداد خوانندگان	کم ، محاسبه	ماهیت تحقیقات

منبع : Adapted from Grunig and Hunt, Managing Public Relations 1984 p.22.

نظریه های روابط عمومی و ارتباطات بر حسب مخاطب

مطرح کنندگان	نظریه های مخاطب	نقش عمدہ مخاطب	وضعیت مخاطب	سال
ارسطو - مک کامبزو شاو - باندورا	تزریقی - گلوله ای - برجسته سازی - وابستگی مخاطبان - الگوسازی	پذیرش مطلق پیام	منفعل	۱۹۰۰-۱۹۳۰
ریموند بارون وبلبر شرام و لازار سفلد	تأثیرات محدود - استحکام - خشودی - دو یا چند مرحله ای ارتباط - نیاز جویی	گزینش پیام و رد بعضی از پیام ها	فعال	۱۹۴۰-۱۹۷۰
هایبرماس راجرز و گرونیک		تأثیر گذاری و تعیین کنندگی در جريان ارتباط	هوشمند	۱۹۷۰ تاکنون

- ویژگی های عصر جدید (عصر ارتباطات)



- ۱- مسئله عدم تمرکز
- ۲- اهمیت دار شدن افکار عمومی
- ۳- شکل گیری تشکل های سیاسی و تشکل های تخصصی رسانه ای
- ۴- شکل گیری رسانه های دوسویه
- ۵- رفتن به سوی مجھولات بیشتر
- ۶- جهانی سازی و جهانی شدن همکاری در عین رقابت و رقابت در عین همکاری
- ۷- اهمیت یافتن سرمایه‌ی نیروی انسانی
- ۸- کوتاه بودن فرصتها / شتابندگی تاریخ / سرعت تحولات /

نقش روابط عمومی ها در عصر جدید

- ۱- شفاف سازی ارتباطی (آسان کردن روند اطلاع رسانی) + ارایه اطلاعات
- ۲- کارآمد کردن نظام کارشناسی
- ۳- جلب مشارکت در تصمیم سازی
- ۴- دو سویه کردن ارتباطات
- ۵- پاسخگو کردن دستگاه ها (۷×۲۴)
- ۶- عقلایی کردن توقعات (انقلاب توقعات فراینده)
- ۷- بسته بندی پیام متناسب با مخاطبان (توجه به سن ، جنس ، تعصیل‌رانی ، موقعیت اجتماعی)
- ۸- اطلاع رسانی خوب و به موقع
- ۹- توجه به نقش ویژه باز خورد در روابط عمومی
- ۱۰- توجه به گروه های متخصص و رهبران افکار
- ۱۱- ثبت و ضبط اطلاعات (آرشیو اطلاعات)



جدول ۵-۱، ۲۰ شرکت روابط عمومی برتر دنیا

ردیف	نام	درآمد جهانی (به میلیون دلار)	تعداد کارکنان
۱	ویر شندویک ^۱	۵۷/۴۲۶	۲۸۳۲
۲	فلاشمن - هیلرد	۰/۹/۳۴۵	۲۲۸۸
۳	هیل انداولتن ^۲	۱۱/۳۲۵	۱۱۱۷
۴	ایسپیتا(سی تی گیت) ^۳	۰/۱/۲۶	۲۲۳۶
۵	برسن مارستار	۱۱/۲۵۹	۱۶۱۳
۶	ادلمن ورلدواید	۷۰/۲۲۳	۱۹۷۳
۷	کچام	۲۲/۱۸۵	۱۰۶۶
۸	پورتر ناولی ^۴	۲۹/۱۷۹	۱۵۵۳
۹	سی جی آی گروپ / آپکو ^۵	۰/۸/۱۵۱	۱۲۸۲
۱۰	اگیلوی پی آر ^۶	۹۴/۱۴۵	۱۱۱۰
۱۱	یورو آراس سی جی ^۷	۱۵/۱۲۴	۹۴۲
۱۲	ام اس اندال ^۸	۰/۲/۱۱۶	۸۸۵
۱۳	گالین / هریس ^۹	۲۴/۱۱۳	۶۵۵
۱۴	کورجنت ^{۱۰}	۶۵/۹۰	۶۳۳
۱۵	رودر فین گروپ	۳۴/۸۰	۵۴۳
۱۶	برادویر ^{۱۱}	۰/۰/۷۰	۷۲۱
۱۷	وگنر ادستورم ^{۱۲}	۸۹/۵۹	۴۶۹
۱۸	کوهن اند وولفه ^{۱۳}	۷۹/۵۷	۳۷۹
۱۹	رولند ^{۱۴}	۶۶/۴۲	۱۲۵
۲۰	تکست هاندرد ^{۱۵}	۶۷/۳۳	۴۰۵

منبع: Council of Public Relations Firms. PR Week Agency Rankings 2002. May 13, 2002, p.11.

آمریکا، به دلیل جمعیت زیاد و بنیه اقتصادی بالا، بیش ترین شرکت های روابط عمومی دنیا (حدود ۹۰۰۰ شرکت، طبق یک برآورد) و بیش ترین سطح در آمد را در این حوزه دارد.

در حقیقت، کمیته بین المللی اتحادیه مشاوره های روابط عمومی ۱۵ بر اساس یک بررسی جهانی گزارش داده که درآمد شرکت های روابط عمومی آمریکا «بسیار بیش تر از درآمد شرکت های روابط عمومی کشورهای منطقه است.»



با تشکر

